

→ **Vendredi 10 février : 9H-18H**  
**Lieu : Espace éthique/AP-HP**

## **Crises et turbulences** **Se préparer à être surpris, s'entraîner à être créatif**

### **Patrick Lagadec**

*Directeur de recherche à l'École polytechnique (Département d'économie), membre de l'Académie des technologies, spécialiste des crises non conventionnelles*

La journée est pensée comme un séminaire de préparation personnelle et collective aux situations de crises et grandes turbulences actuelles.

Culturellement, historiquement, dans tous les pays du monde, les « crises » ont été entendues comme des moments accidentels de haute intensité devant être prises en charge par des organismes spécialisés, s'inscrivant dans des doctrines, des protocoles, des fiches réflexes d'autant plus fermes que l'événement était sérieux. Pareilles circonstances étaient immédiatement entendues comme provoquant nécessairement la « panique » des populations, l'impuissance des acteurs de base – ce qui confortait la vision de référence.

Ce type d'approche a fait l'objet d'analyses critiques précises et documentées soulignant à quel point les situations catastrophiques appelaient, au contraire, des mobilisations bien plus amples de tous les acteurs, des intelligences stratégiques débordant largement l'application de scripts bien prévus pour des types d'événements bien spécifiques. De façon plus structurelle, les grandes crises de la dernière décennie ont conduit à devoir effectivement élargir les visions, les stratégies, les cartes d'acteurs. De plus en plus souvent, les grandes crises exigent des prises en charge résolues par les acteurs de proximité, dont l'apport ne peut pas être sous-estimé (même si, bien entendu, il n'est qu'une des composantes du puzzle qui doit fonctionner).

La journée du 10 janvier sera consacrée à mieux préparer les uns et les autres –quelle que soit leur fonction – à la mobilisation et l'action dans les situations de grande surprise. Elle se déroulera en deux temps :

1. Matinée. L'intervenant proposera à la réflexion de nombreux cas et témoignages vidéos recueillis sur de nombreux fronts de crises dans divers pays. Trois voies seront explorées : les enjeux aujourd'hui ; les pièges majeurs à éviter ; les pistes d'action.

2. Après-midi. Les participants seront invités à entrer dans des exercices de simulation « non conventionnels » : ce sont eux qui, en équipe, construiront les scénarii de crise ; ce sont eux qui, toujours en équipe, travailleront sur chacun des scénarii proposés, moins pour trouver « les bonnes solutions » que pour inventer des voies de « passage » ou tout au moins de navigation en *Terra Incognita*.

L'ambition est bien de mettre les étudiants en capacité, personnelle et collective, de mieux penser, et traiter, les grandes crises du XXI<sup>e</sup> siècle.

**Entrée libre exclusivement su réservation : [www.espace-ethique.org](http://www.espace-ethique.org)**